



Projektumfang kompakt

BRANCHE
Automobil

KUNDE
Daimler AG

PRODUKT
Trucks

ART DES PROJEKTS
PM Prozess & Strategie

DAUER
< 1 Jahr

Projekt- & Prozessberatung im Bereich Vertrieb & IT

Aufgabe

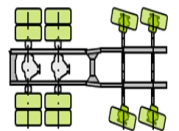
prognum übernimmt im laufenden Projekt SFTPII „Einführung der neuen Reifendokumentation und -Steuerung“ bei Mercedes-Benz Trucks die Projektmanagementunterstützung für die Gesamtprojektleitung.



SFTP
Das Strategic Future Truck Program ist das neue Fahrzeug-Programm von MB Trucks für den Fern-, Verteil- und Bauverkehr > 18t.

Projektmanagement

- Unterstützung der Projektmanagement-Aktivitäten auf Gesamt-Projektebene gemäß dem Projektmanagement-Framework Houston, davon im wesentlichen die Areas
 - Scope
 - Time
 - Communication
 - HR
 - Cost
 - Risk
- sowie Koordination und Steuerung des zugehörigen CR-Prozesses
- Termin- und Sitzungsmanagement Projektleiter-, Teilarbeitspaketleiter- und Steuerkreis-Meetings
- Reporting (monatliche Statusberichterstattung)



SFTPII
Über das Projekt SFTPII werden die Anforderungen an die neue Reifen-Dokumentation und -Steuerung für das laufende und geplante Produktprogramm Trucks umgesetzt

Kommunikation

- Kommunikation mit den relevanten Market Performance Centern (MPCs)

Prozessmanagement

- Fachliche Begleitung der Weiterentwicklung der strategischen Prozess- und Systemlandschaft MB Trucks Sales

Beratung

- Beratung und operative Unterstützung bei der Weiterentwicklung von Prozessen und Strategien im Bereich Vertrieb LKW





Projektanforderungen

Die Umsetzung der Anforderungen aus dem SFTP-Programm berühren die gesamte Prozesskette sowie die darin involvierten Systeme von Mercedes-Benz Trucks (von Vertriebsdokumentation über Produktion und Fakturierung bis hin zu After-Sales).

Dadurch ergibt sich ein abteilungs-, bereichs- und vertriebsstufenübergreifender Charakter für das Projekt, der sich in der Vielzahl der Teilarbeitspakete, Schnittstellenpartner und einzubindenden Entscheidungsträger widerspiegelt.

Dabei stellte die Übernahme der PMU-Verantwortung in ein bereits laufendes Projekt bei nur kurzer Einarbeitungszeit besondere Anforderungen an Erfahrung, Einsatz und Flexibilität, um eine reibungslose Fortführung des Projektes zu gewährleisten, insbesondere

- Erfahrungen im Projektmanagement nach Houston
- Soziale Kompetenz und Erfahrungen in der Zusammenarbeit mit Personen unterschiedlichster Hierarchie-Ebenen (von Managementebene E2 bis auf Fachexperten-Ebene)

Umsetzung (Ausschnitt)

- Kennenlernen der Truck-spezifischen Projektstruktur und Prozesswelt
- Einarbeitung in die projektspezifischen Verantwortungsbereiche
- Operative Projektsteuerung
- Regelmäßiges Controlling von Aufgaben, Terminen und Kosten
- Operative Projektüberwachung mittels MS Office-Tools
- Kommunikation mit den relevanten Ansprechpartnern aus der Projektorganisation und den Market Performance Centers

Mehrwert für den Kunden mit prognum

- Hoher Erfahrungsgrad in der Projekt- und Prozesswelt der Daimler AG
- Expertenwissen in der Prozess- & Strategieberatung
- Competence Center prognum

Gerne realisieren wir auch Ihr Projekt.
Haben Sie weitere Fragen? Wir helfen Ihnen gerne weiter.

prognum GmbH
Kriegsbergstraße 11
71336 Waiblingen

tel +49 7151 165 161 - 0
email info@prognum.de
web www.prognum.de

