



Projektumfang kompakt

BRANCHE
Automobil

KUNDE
Zulieferer

PROJEKT
Montageanlagen

ART DES PROJEKTS
Projektleitung

DAUER
> 10 Monate

Projektleitung im Sondermaschinenbau

Aufgabe

prognum übernimmt bei einem größeren Hersteller von Sondermaschinen in der Entwicklung von Montageanlagen die Projektleitung. Hierzu wurden folgende Aufgaben übernommen.

Koordinations- und Kommunikationsaufgaben

- Kommunikationsschnittstelle zwischen Kunde und Zulieferer
- Zusammenstellen von Kernteams (Projektteams)
- Termin- und Sitzungsmanagement
- Abstimmung der Kapazitäten mit der Abteilungsleitung

Controlling-Aufgaben

- Projektcontrolling, u.a. wöchentliche Abstimmung mit der Controllingabteilung
- Frühwarnsystem (Meilenstein-Überwachung)
- Sicherstellen einer transparenten und prozesskonformen Dokumentation
- Risikomanagement: kontinuierliche Risikobetrachtung

Planerische Aufgaben

- Erstellung eines Projektstrukturplans
- Erarbeitung von Projektvorgabestunden mit Kernteam
- Ablauf- und Terminplanung mittels Netzplantechnik (MPM)
- Schnittstellenklärung der Fachabteilungen, z.B. Zuarbeiten der mechanischen Konstruktion zur Hardwareplanung
- Meilensteinplanung, u.a. Konstruktionsfreigaben intern und beim Kunden
- Montageanlaufbesprechungen, Vorabnahmen, Endabnahmen



Bsp. Montageanlage





Projektanforderungen

Die Integration in die Unternehmensorganisation des Mittelständlers ist aus strategischen Gründen außergewöhnlich schnell und flexibel durchzuführen. Innerhalb kürzester Zeit gilt es ein Team zu formen, die Mitarbeiter zusammenzuführen und Synergie-Effekte zu schaffen. Die Sozialkompetenz des Projektleiters wird in diesem Projekt bis an die Grenzen belastet, unter anderem durch intern konkurrierende Leistungs- und Informationsgeber (Abteilungen), die ein besonderes unternehmenspolitisches Taktieren erfordern.

- Hohe Eigendynamik der Kapazitätsplanung der Fachabteilungen
- Bei größeren Problemen Unterstützung der Inbetriebnahme mittels Problemanalysen nach DENZER, die vom Projektleiter initiiert und überwacht werden. „Agieren, und nicht reagieren“

Realisierung (Ausschnitt)

- Projektphasenplan (in Microsoft Project)
- Erstellung Pflichtenheft mit Kundenabstimmung und Freigabe
- Erstellung von Konstruktionsfreigabe- und Vorabnahmeprotokollen
- Initiieren von Konstruktions-FMEA's
- Endabnahme
- Claim Management

Mehrwert für den Kunden mit prognum

- Persönliche Unterstützung der Inbetriebnahme durch prognum auf Wunsch des Sondermaschinenbauers direkt beim Kunden vor Ort
- Turn-Key Lösung: die Entwicklung und Konstruktion des Projekts wurde ebenfalls von prognum übernommen. Dienstleistungen aus einer Hand!

prognum GmbH
Kriegsbergstraße 11
71336 Waiblingen

T +49 7151 165 161 - 0
E info@prognum.de
W www.prognum.de

Gerne realisieren wir auch Ihr Projekt.
Haben Sie weitere Fragen? Wir helfen Ihnen gerne weiter.

